



Aksijski plan provedbe Strategije razvoja Sveučilišta u Zadru za 2025. godinu

Radna skupina:

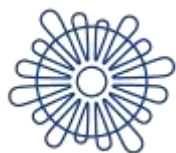
izv. prof. dr. sc. Ivana Lončar, prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno obrazovanje

prof. dr. sc. Božena Krce Miočić

izv. prof. dr. sc. Tomislav Klarin

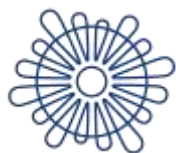
izv. prof. dr. sc. Andrea Tokić

Ljerka Morović, mag., Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje



Sadržaj

1. Temeljni dokumenti za izradu Akcijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu.....	4
2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru	5
3. Opis strateških ciljeva.....	6
4. Izvršenje Mjera za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva.....	7
4.1. PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU	7
4.1.1. Povećanje sudjelovanja Sveučilišta u Zadru u kompetitivnom projektnom financiranju	7
4.1.2. Povećanje znanstvene produktivnosti nastavnika i studenata Sveučilišta u Zadru	10
4.1.3. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zadru i poboljšanje uvjeta studiranja kroz izgradnju i opremanje objekata te omogućavanje pristupa bazama znanstvenih publikacija i bazama podataka	12
4.2. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM I TRANSFER ZNANJA TE RAZVOJ EUROPSKOG I NACIONALNOG IDENTITETA I KULTURE	16
4.2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	16
4.2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga Sveučilišta u Zadru na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	18
4.2.3. Unaprjeđenje interdisciplinarne i transdisciplinarne suradnje korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru	19
4.3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Sveučilištu u Zadru	21
4.3.1. Unaprjeđenje studija	21
4.3.2. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje i povećanje broja programa koji se izvode na engleskom jeziku kao preduvjet za privlačenje inozemnih studenata na Sveučilište u Zadru.....	25
4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru	27
4.4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, pravičnosti i uključivosti te unaprjeđenje sustava mikro kvalifikacija.....	27
4.4.2. Digitalizacija poslovanja Sveučilišta u Zadru	30
4.4.3. Zelena tranzicija Sveučilišta u Zadru	33
4.4.4. Popularizacija znanosti i dizanje razine prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.....	35
5. POKAZATELJI OKVIRA VREDNOVANJA.....	37



Sveučilište u Zadru
Universitas Studiorum
Jadertina | 1396 | 2002 |

**Aksijski plan provedbe Strategije
Sveučilišta u Zadru za 2025. godinu**



1. Temeljni dokumenti za izradu Aksijskog plana provedbe Strategije Sveučilišta u Zadru za 2024. godinu

- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti
- Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti
- Zakon o hrvatskom kvalifikacijskom okviru (»Narodne novine«, br. 22/13., 64/18., 20/21.)
- Pravilnik o Upisniku visokih učilišta
- Pravilnik o Upisniku studijskih programa
- Pravilnik o Upisniku znanstvenika (»Narodne novine«, br. 72/04., 82/10.)
- Pravilnik o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (»Narodne novine«, br. 96/21.)
- Zakon o akademskom i stručnom nazivu i akademskom stupnju
- Zakon o osnivanju Sveučilišta u Zadru
- Dopusnica za obavljanje djelatnosti
- Izvadak iz Upisnika visokih učilišta
- Izvadak iz Upisnika znanstvenih organizacija
- Strategija razvoja Sveučilišta u Zadru od 2023. do 2030. godine
- Strateški program znanstvenih istraživanja u području društvenih i humanističkih znanosti te u umjetničkom području od 2020. do 2024.
- Plan ravnopravnosti spolova Sveučilišta u Zadru 2022. – 2026.
- Politika otvorenog, transparentnog i meritornog zapošljavanja istraživača
- Deklaracija o pristupanju Europskoj povelji za istraživače i Kodeksu o zapošljavanju istraživača
- Deklaracija o primjeni načela otvorene znanosti na Sveučilištu u Zadru
- European Charter for Researchers / Code of Conduct for the Recruitment of Researchers
- Human Resources Strategy for Researchers – HRS4R
- Statut Sveučilišta u Zadru
- Etički kodeks
- Pravilnik o radu s volonterima Sveučilišta u Zadru
- Politika kvalitete Sveučilišta u Zadru
- Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju
- Pravilnik o studentskoj praksi i nastavnim bazama
- Pravilnik o terenskoj nastavi na studijskim programima
- Pravilnik o priznavanju i vrednovanju prethodnog učenja



2. Misija, vizija i vrijednosti Sveučilišta u Zadru

Sveučilište u Zadru u prethodnom strateškom razdoblju postavilo je misiju te i dalje sebe vidi kao prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija:

Sveučilište u Zadru je prostor kreativnog stvaranja i transfera novih znanja i tehnologija.

Sukladno *Analizi i ocjeni stanja*, ostvarenjima koju su postignuta u prethodnom strateškom razdoblju te iskazanim razvojnim potrebama i potencijalima, postavlja se vizija Sveučilišta u Zadru za razdoblje do 2030. godine:

Sveučilište u Zadru je društveno odgovorna akademska ustanova koja je generator znanja i pokretač inovativnih promjena zasnovanih na znanstvenoj izvrsnosti, potrebama društva te načelu jednakih mogućnosti i visokih etičkih standarda.

Sveučilište u Zadru ovom vizijom izražava svoju opredijeljenost prema društveno odgovornom poslovanju, pravičnosti i uključivosti, obuhvaćajući relevantne elemente održivog razvoja. Sveučilište se vidi kao važan dionik u generiranju znanja i inovativnih promjena ne samo u lokalnim i nacionalnim okvirima, nego i kroz mrežu europskih sveučilišta te druge oblike međuinstitucionalne suradnje i u europskim okvirima. Svoju budućnost Sveučilište u Zadru iskazuje u viziji kao mjesto poštivanja ljudskih prava i visokih etičkih standarda.

Vrijednosti Sveučilišta u Zadru (UNIZD) su:

- usmjerenost na studente
- akademske slobode
- znanstvena izvrsnost
- inovativnost
- društvena odgovornost
- etičnost
- pravičnost
- uključivost



3. Opis strateških ciljeva

Sveučilište u Zadru u proteklom je strateškom razdoblju postavilo iznimno visoke ciljeve, od kojih su svi u većoj mjeri realizirani. Objektivne okolnosti poput COVID-19 krize dovele su do problema u potpunom ostvarenju ciljeva. Na tim temeljima te detektiranim razvojnim potencijalima i potrebama, postavljena su četiri strateška cilja za sljedeće strateško razvojno razdoblje Sveučilišta u Zadru:

SC1: Podizanje znanstvene izvrsnosti Sveučilišta u Zadru

- 1.1. Povećanje sudjelovanja Sveučilišta u Zadru u kompetitivnom projektnom financiranju
- 1.2. Povećanje znanstvene produktivnosti nastavnika i studenata Sveučilišta u Zadru
- 1.3. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zadru i poboljšanje uvjeta studiranja kroz izgradnju i opremanje objekata te omogućavanje pristupa bazama znanstvenih publikacija i bazama podataka

SC2: Jačanje suradnje s gospodarstvom i transfer znanja te razvoj europskog i nacionalnog identiteta i kulture

- 2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom
- 2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga Sveučilišta u Zadru na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja
- 2.3. Unaprjeđenje interdisciplinarne i transdisciplinarne suradnje korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru

SC3: Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Sveučilištu u Zadru

- 3.1. Unaprjeđenje studija
- 3.2. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje i povećanje broja programa koji se izvode na engleskom jeziku kao preduvjet za privlačenje stranih studenata na Sveučilište u Zadru

SC4: Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

- 4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti te unaprjeđenje sustava mikrokvalifikacija
- 4.2. Digitalizacija poslovanja Sveučilišta u Zadru
- 4.3. Zelena tranzicija Sveučilišta u Zadru
- 4.4. Popularizacija znanosti i dizanje razine prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

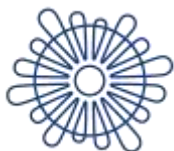


4. Izvršenje Mjera za ostvarenje prioriteta i strateških ciljeva

4.1. PODIZANJE ZNANSTVENE IZVRSNOSTI SVEUČILIŠTA U ZADRU

4.1.1. Povećanje sudjelovanja Sveučilišta u Zadru u kompetitivnom projektnom financiranju

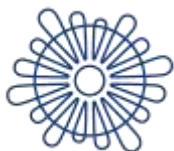
Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Analiziranje dosadašnje znanstvene i projektne uspješnosti akademskog osoblja	Izvešće o provedenoj analizi znanstvene produktivnosti i projektne aktivnosti	1	1	8	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano, jednom godišnje, do 31.01.2025. za prethodnu godinu	Znanstvena knjižnica CPZTT (CPZTT)
Osnaživanje djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru za prijavu projekata na kompetitivne izvore financiranja kroz edukacije i osiguravanje potrebne materijalne potpore	Provedene edukacije za djelatnike i studente Sveučilišta u Zadru za prijavu projekata	0	2	10	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano, sukladno potrebama djelatnika i studenata	CPZTT
	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja	22	32	110	Voditelj CPZTT		CPZTT
Osnaživanje djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru za provedbu	Provedene radionice za djelatnike i studente Sveučilišta u Zadru za	0	3	15	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj CPZTT	Sukladno utvrđenim potrebama i specifičnostima natječaja koji su	CPZTT



kompetitivnih projekata	provedbu kompetitivnih projekata					raspisani u tekućoj godini	
	Broj projekata financiranih iz kompetitivnih izvora financiranja koji su u fazi provedbe	22	32	100		kontinuirano	CPZTT
	Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata	20.831.301,40	30.000.000,00	50.000.000,00		kontinuirano	CPZTT
	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta	7,51 %	8 %	10 %	Rektor	jednom godišnje po završetku fiskalne godine	Služba za financije i računovodstvo
Unaprjeđenje rada Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija	Provedene pojedinačne i skupne edukacija za djelatnike Centra	0	4	20	Uprava Voditelj CPZTT	kontinuirano	CPZTT
Unaprjeđenje znanja znanstvenika iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	Održane radionice iz kvantitativne i kvalitativne metodologije	0	8	20		kontinuirano	CPZTT



Osiguravanje sredstava potpore za prevođenje i druge oblike pripreme objavljivanja	Osigurana sredstva potpore za prevođenje i lektoriranje radova	26.101,06	30.000,00	250.000,00		kontinuirano	Služba za financ. i rač.
Razvoj znanstvene projektne aktivnosti kroz provedbu institucionalnih projekata	Raspisan natječaj za institucijske projekte	0	1	2		veljača 2025.	CPZTT
	Broj ugovorenih institucijskih projekata	17	57	100		svibanj 2025.	CPZTT
	Broj uspješno provedenih institucijskih projekata	15	15	57		kontinuirano	CPZTT



4.1.2. Povećanje znanstvene produktivnosti nastavnika i studenata Sveučilišta u Zadru

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost za period 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Unaprjeđenje izdavačke djelatnosti Sveučilišta u Zadru s ciljem povećanja broja izdanja i njihovim uključivanjem u relevantne citatne baze	Održane radionice za urednike časopisa	0	1	6	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	sukladno potrebama članova uredništva, u pravilu jednom godišnje	Odjel za izdavaštvo
	Broj sveučilišnih časopisa u kategoriji A1	4	4	6	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	kontinuirano	Odjel za izdavaštvo
	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi SCOPUS	8	8	10	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	kontinuirano	Odjel za izdavaštvo
	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi WoS	3	3	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	kontinuirano	Odjel za izdavaštvo
Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u znanstvenim časopisima	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u	277	350	3000	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	svi zaposlenici Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru



indeksiranim u SCOPUSu i WoS-u	indeksnim bazama SCOPUS i WoS						
Povećanje broja znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima relevantnim za humanističke znanosti te umjetničko područje	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	211	400	1400	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	svi zaposlenici Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru
Povećanje broja radova u znanstvenim časopisima indeksiranim u SCOPUS-u i WoS-u, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima ¹	Broj radova u znanstvenim časopisima indeksiranim u SCOPUS-u i WoS-u, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima	488 ²	700	2000	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	svi zaposlenici Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru
Povećanje broja znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	Broj znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	19	70	220	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Voditeljica Odjela za izdavaštvo	kontinuirano	Odjel za izdavaštvo

¹ Zbog poteškoća u prikupljanju podataka o znanstvenoj produktivnosti i neprilagođenosti alata platforme CRORIS za pretragu po znanstvenim disciplinama, ovaj se pokazatelj iz Kataloga ciljeva i pokazatelja, za interne potrebe Sveučilišta u Zadru prati i odvojeno (WoS i SCOPUS vs. A1 i međunarodni zbornici), i s ciljem praćenja znanstvene aktivnosti nastavnika u pojedinim kategorijama publikacija.

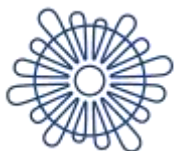
² Podatci iz siječnja 2025.



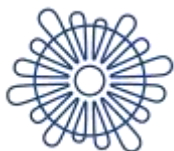
Povećanje broja znanstvenih radova u otvorenom pristupu nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru	Održana radionica za djelatnike o važnosti objavljivanja radova u otvorenom pristupu	0	2	7	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	jednom godišnje	Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru
	Udio radova u otvorenom pristupu	18,47 %	25 %	60 %		kontinuirano	svi djelatnici Znanstvena knjižnica Sveučilišta u Zadru

4.1.3. Unaprjeđenje istraživačke infrastrukture Sveučilišta u Zadru i poboljšanje uvjeta studiranja kroz izgradnju i opremanje objekata te omogućavanje pristupa bazama znanstvenih publikacija i bazama podataka

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Izgradnja objekta za potrebe Centra za projekte, znanost i transfer tehnologija te Centra za strane jezike u drugom dijelu kompleksa stare Tehničke škole (II. faza – radionice)	Izrađeno idejno rješenje	DA	DA	DA	Rektor Voditeljica CPZTT	2023.	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA		2024.	CPZTT
	Ishodovana građevinska dozvola	NE	DA	DA		2025.	CPZTT
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	DA	DA		2025.	CPZTT
	Izgrađen objekt	NE	NE	DA		2030.	CPZTT
Opremanje gore navedenog objekta	Opremljen gore navedeni objekt	NE	NE	DA	Rektor Voditeljica CPZTT	2030.	CPZTT



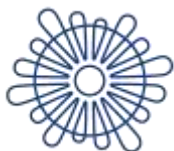
Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Izgradnja STEM zgrade s dormitorijem	Izrađeno idejno rješenje	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	izvršeno	CPZTT
	Izmjene i dopune idejnog projekta	NE	DA	DA		2025.	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA		izvršeno	CPZTT
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA		izvršeno	CPZTT
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	DA		2026.	CPZTT
	Izgrađen objekt	NE	NE	DA		2030.	CPZTT
Obnova vojarne na lokaciji Lučina na otoku Molatu	Izrađen idejni projekt	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	izvršeno	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA		izvršeno	CPZTT
	Ishodovana građevinska dozvola	DA	DA	DA		2025.	CPZTT
	Ugovorena obnova objekta	NE	DA	DA		2026.	CPZTT
	Obnovljen objekt	NE	NE	DA		2030.	CPZTT
Uređenje i opremanje škole na Ošljaku	Izrađeno idejno rješenje	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	2030.	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	DA	DA	DA		2030.	CPZTT
	Uređena škola na Ošljaku	NE	NE	DA		2027.	CPZTT



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
	Opremljena škola na Ošljaku	NE	NE	DA		2028.	CPZTT
Izgradnja i opremanje Sveučilišnog knjižnično-informacijskog centra (Izgradnja Znanstvene knjižnice Sveučilišta u Zadru)	izrađeno Idejno rješenje	DA	DA	DA	Rektor Voditelj CPZTT	izvršeno	CPZTT
	Izrađen glavni projekt	NE	NE	DA		2027.	CPZTT
	Ishodovana građevinska dozvola	NE	NE	DA		2028.	CPZTT
	Ugovorena izgradnja objekta	NE	NE	DA		2030.	CPZTT
	Izgrađen objekt	NE	NE	NE		2035.	CPZTT
	Opremljen objekt	NE	NE	NE		2036.	CPZTT
Unaprjeđenje i održavanje postojeće infrastrukture Sveučilišta u Zadru, uključujući i informatičku strukturu	Ocjena razine kvalitete infrastrukture Sveučilišta u Zadru	2,99	3,1	3,5	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	jednom godišnje u travnju	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	m ² obnovljenog i izgrađenog prostora	3343 m ²	44.000,00 m ²	70.000,00 m ²	Rektor	kontinuirano	CPZTT Tehnička služba
	m ² novopremljenog prostora	539 m ²	0	1000 m ²	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektor za znanost i	kontinuirano	Tehnička služba Inform. služba



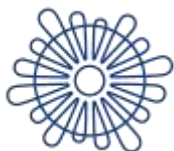
Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
					informacijsku infrastrukturu		
	Vrijednost nove informatičke opreme	158.703,40 €	150.000,00 €	900.000,00 €	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Voditelj Informatičke službe	kontinuirano	Voditelj Inform. službe



4.2. JAČANJE SURADNJE S GOSPODARSTVOM I TRANSFER ZNANJA TE RAZVOJ EUROPSKOG I NACIONALNOG IDENTITETA I KULTURE

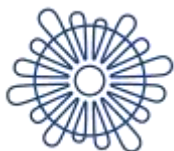
4.2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Unaprjeđenje suradnje s gospodar-stvom	Aktivno praćenje natječaja za projekte primijenjenih istraživanja i obavještavanje zainteresiranih znanstvenika o njima	9	19	60	Rektor Voditelj CPZTT	kontinuirano	CPZTT
	Edukacija djelatnika o prijavi i vođenju projekata za primijenjena istraživanja	10	11	20		jedna radionica godišnje	CPZTT
	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	191	300	500		kontinuirano	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradnički projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	4	5	35		kontinuirano	CPZTT



Razvoj sustava poticanja međunarodne suradnje s gospodar-stvom te kulturnim i društvenim institucijama	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima, kulturnim i društvenim institucijama izvan zemlje	0	10	40	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	2030.	Odjel za međunarodnu suradnju Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Unaprjeđenje sustava za osnaživanje europskog i nacionalnog identiteta i kulture	Broj posjeta stranih delegacija	13	10	40	Voditelj Odjela za protokol i komunikacije	2030.	Odjel za protokol i komunikacije
	Broj odobrenih EU projekata (ERASMUS, COST i HORIZON) u nositeljstvu i suradnji	9	12	25	Voditelj CPZTT	2030.	CPZTT
	Broj stranih lektorata ³	8	9	10	Voditelj CSJ	2030.	CSJ
Osnaživanje i promocija mediteranske kulture i identiteta	Broj događanja kojima se promiče mediteranska kultura i identitet	0	1	10	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	Odjel za protokol i komunikacije
	Broj znanstvenih i stručnih projekata vezanih uz mediteransku kulturu i identitet	1	21	35		kontinuirano	Svi djelatnici CPZTT
	Organizacija događaja na lokalnoj i regionalnoj razini koji promiču	np	10	50		kontinuirano	Odjel za protokol i komunikacije

³ Na Sveučilištu djeluju francuski, španjolski, katalonski, galješki, kineski, njemački, austrijski i češki lektorat. U 2024. potpisan je i ugovor s Institutom Camões i raspisan natječaj za portugalskog lektora.



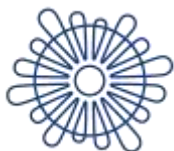
	mediteranski identitet (kongresi, predstavljanje knjiga, javna predavanja i dr.)						
--	--	--	--	--	--	--	--

4.2.2. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga Sveučilišta u Zadru na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023–2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba	Realizacija
Unaprjeđenje praksi transfera znanja i tehnologija	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju ⁴	0,31 % ⁵	0,6 %	1,50 %	Voditelj CPZTT	kontinuirano po završetku fiskalne godine	Služba za financije i računovodstvo	☐ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	25	30	100	Voditelj CPZTT	kontinuirano (izvješće o siječanj naredne godine)	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁴ Pokazatelj se odnosi na komercijalne projekte, što može uključivati ugovorna istraživanja, izradu analiza i studija, usluge mjerenja, testiranja i slične usluge pružene poduzećima i drugim subjektima po tržišnim uvjetima. Podatke dostavio CPZTT i Služba za financije i računovodstvo

⁵ Izvor podataka: CPZTT i Služba za financije i računovodstvo

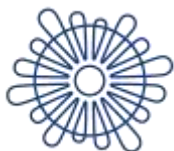


Unaprjeđenje kompetencija djelatnika o zaštiti intelektualnih prava	Provedene radionice za edukaciju djelatnika o zaštititi intelektualnog vlasništva	0	2	10	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	svake godine radionica o zaštiti intelektualnog vlasništva	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO
Unaprjeđenje poslovnih procesa na Sveučilištu u Zadru u cilju poboljšanja položaja na tržištu	Izrađeni i objavljeni protokoli poslovnih procesa	1	5	20	Uprava	kontinuirano	Sve službe	☒ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

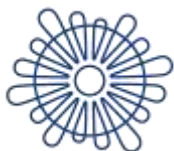
4.2.3. Unaprjeđenje interdisciplinarne i transdisciplinarne suradnje korištenjem integriranosti Sveučilišta u Zadru

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023 – 2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba	Realizacija
Razvoj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti korištenjem	Broj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti	11	10 ⁶	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	☐ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO

⁶ Izmjenom [Pravilnika o znanstvenim i interdisciplinarnim područjima, poljima i granama te umjetničkom području, poljima i granama](#) (NN 3/2024) četiri su postojeća studijska programa iz područja interdisciplinarnih znanosti (sveučilišni prijediplomski studij Geografija, sveučilišni prijediplomski studij Primijenjena geografija, sveučilišni diplomski studij Geografija; smjer: nastavnički, sveučilišni diplomski studij Primijenjena geografija) promijenila znanstveno područje te je stoga ovaj broj niži nego polazna vrijednost 15 u 2021. godini.



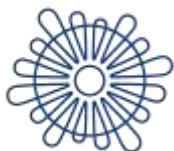
Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023 – 2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba	Realizacija
integriranosti Sveučilišta u Zadru								
Unaprjeđenje interdiscipli- narnih i transdiscipli- narnih znanstvenih istraživanja	Broj znanstvenih istraživanja temeljenih na interdisciplinar- nosti i transdisciplinar- nosti istraživanja	7	10	20	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	CPZTT	☐ DA ☐ NE ☐ DJELOMIČNO



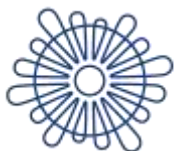
4.3. Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja na Sveučilištu u Zadru

4.3.1. Unaprjeđenje studija

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Razvoj postojećih i novih studijskih programa temeljenih na društvenim i gospodarskim potrebama i njihovo usklađivanje s HKO implementacijom Europskog zelenog plana i razvojem <i>Skills development</i> za potrebe tržišta rada	Broj studijskih programa usklađenih s Registrom HKO	0	5	20	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do početka sljedeće akad. god.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Stručna vijeća sastavnica Vijeća studija
Implementacija stručne prakse u studijske programe s ciljem jednostavnijeg ulaska na tržište rada studenata Sveučilišta u Zadru koji su završili studij	Usvojen jedinstveni pravilnik o stručnoj praksi za sve studijske programe	DA	DA	DA	Prorektorica za studente i studije, Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do početka akad. god. 2024./2025.	Senat Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	Uspostavljen registar stručne prakse	DA	DA	DA		do početka akad. god. 2025./2026.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	Broj nastavnih baza	114	200	250		kontinuirano	Odjel za kvalitetu i



							cjeloživotno učenje
	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	314	600	3500		kontinuirano	Studentska referada Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Razvoj i unaprjeđenje studijskih programa prilagođenih trendovima na međunarodnom tržištu	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	1	1	5	Prorektorica za studente i studije, Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	sastavnice
Unaprjeđenje karijernog savjetovanja	Aktivnosti karijernog savjetovanja za studente	2	1	10	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje.
	Broj studenata koji su koristili uslugu karijernog savjetovanja	4	20	500			Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Jačanje pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	Broj održanih radionica iz pedagoških kompetencija nastavnika i suradnika	19	15	100	Prorektorica za studente i studije	kontinuirano	Uprava Centar Stjepan Matičević
	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja	0	15	50	Prorektorica za studente i studije	kontinuirano	Uprava

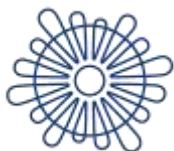


	nastavničkih kompetencija i drugim programima usavršavanja ⁷						Centar Stjepan Matičević
Edukacija nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi te osiguravanje sredstava za implementaciju istih	Broj radionica za nastavnika i suradnika o korištenju inovativnih metoda u nastavi	3	5	20		kontinuirano	Centar Stjepan Matičević
	Broj uvedenih inovativnih metoda ⁸	7	9	15		kontinuirano	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Osmišljavanje i implementacija sustava optimizacije norme nastavnika i suradnika	Izrađen izvještaj nastavnog opterećenja – digitalizacija	DA	1	6	Prorektorica za studente i studije	do kraja akad. god. 2024./2025.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	Osmišljen sustav optimizacije norme nastavnika i suradnika	0	1	1	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	do početka akad. god. 2025./2026.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
	Udio norme zaposlenih nastavnika i suradnika u ukupnoj normi	1,43 %	NP	NP ¹⁰	Prorektorica za studente i studije	kontinuirano	Odjel za kvalitetu i

⁷ Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se obrazovni programi koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju te su usklađeni sa standardom kvalifikacije u Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

⁸ Pod inovativnim metodama podrazumijevaju se aktivnosti usmjerene na inovaciju metoda poučavanja i stjecanja znanja, a koje uključuju korištenje suvremenih metoda i tehnologija u nastavi, učenje temeljem rada na projektu, aktivno sudjelovanje u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stručnu praksu kod gospodarskih i javnih subjekata, osnivanje studentskih inkubatora, osmišljavanje, pisanje i provedbu zajedničkih projekata s nastavnicima, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, osnivanje studentskih poduzetničkih centara za razvoj poduzetničkih ideja i sl.

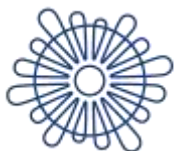
¹⁰ Za ciljanu vrijednost ovog pokazatelja zatraženo je tumačenje nadležnog Ministarstva.



	akreditiranih diplomskih i prijedipl. studija ⁹						cjeloživotno učenje
Unaprjeđenje sustava sporta za poticanje rekreacije i vrhunskih sportskih rezultata studenata	Broj predmeta iz područja sporta koji se nude studentima	10 ¹¹	15	20	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	kontinuirano	Centar za tjelovježbu i studentski sport
	Broj studenata koji sudjeluju na domaćim i međunarodnim sportskim natjecanjima	209	250	400	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	kontinuirano	Centar za tjelovježbu i studentski sport
	Broj studentskih aktivnosti vezanih za sport	13	16	22		kontinuirano	Centar za tjelovježbu i studentski sport

⁹ Pokazatelj mjeri koliki prosječni udio norme svih zaposlenih nastavnika i suradnika pripada pojedinom studijskom programu. Dobiva se na način da se izračuna prosječna norma po pojedinom studijskom programu i podijeli s ukupnom normom svih zaposlenika. Izborni predmeti koji se pojavljuju na više studija broje se samo jednom. S obzirom na akademski kalendar pokazatelj se određuje za akademsku, ne za kalendarsku godinu.

¹¹ S obzirom na Kalendar akademskih aktivnosti, ovaj se pokazatelj mjeri za akademsku, ne za kalendarsku godinu. U 2024. donose se podatci za akad. god. 2023./2024.



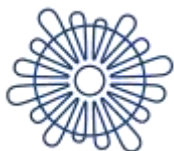
4.3.2. Povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje i povećanje broja programa koji se izvode na engleskom jeziku kao preduvjet za privlačenje inozemnih studenata na Sveučilište u Zadru

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Razvoj sustava poticanja unaprjeđenja združenih međunarodnih znanstvenih i stručnih studijskih programa	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	1	1	3	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	sastavnice Odjel za međunarodnu suradnju Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Jačanje institucionalne potpore djelatnicima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni ¹²	56	95	270	Voditelj Odjela za međunarodnu suradnju	kontinuirano	Odjel za međunarodnu suradnju
Jačanje institucionalne potpore studentima koji sudjeluju u mobilnosti	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	151	200	600		kontinuirano	
Poticanje pokretanja novih studijskih programa na engleskom jeziku u skladu s razvojnim	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	1	1	5	Prorektorica za studente i studije Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju	kontinuirano	sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje

¹² Pod nastavom se podrazumijeva nastava u trajanju od najmanje 5 sati.



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.- 2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
prioritetima Sveučilišta					Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje		
Plan za pozicioniranje Sveučilišta u Zadru u međunarodnom prostoru visokog obrazovanja	Broj suradnji s inozemnim partnerima	94	250	500	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju i internacionalizaciju	kontinuirano	Odjel za međunarodnu suradnju



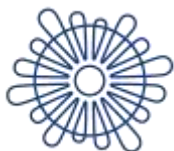
4.4. Stvaranje pametnog, održivog i društveno odgovornog Sveučilišta u Zadru

4.4.1. Jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, pravičnosti i uključivosti te unaprjeđenje sustava mikrokvalifikacija

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Održavanje-i unaprjeđenje infrastrukture-kojom se-olakšava-korištenje sveučilišnih-resursa ranjivim-skupinama	Broj intervencija na održavanju i unaprjeđenje infrastrukture kojom se olakšava korištenje sveučilišnih resursa ranjivim skupinama	0	0	2	Tehnička služba	kontinuirano	Tehnička služba
Unaprjeđenje pristupačnosti sveučilišnim programima i sudjelovanju u znanstvenim i nastavnim aktivnostima ranjivim skupinama te unaprjeđenje-njihove uspješnosti	Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata ¹³	48,18% ¹⁴	48,5%	50%	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	ISVU kordinator Studentsko savjetovalište Povjerenstvo za ravnopravnost spolova Povjerenstvo za studente s invaliditetom
Stvaranje kulture pravičnosti i uključivosti	Broj poduzetih mjera za promicanje	38	70	200	Prorektorica za kvalitetu i	kontinuirano	Studentsko savjetovalište

¹³ Pod ranjivim skupinama podrazumijevaju se skupine definirane [dokumentom](#) Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (2024). U obzir su uzete one skupine studenata za koje su podatci dostupni kroz Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU).

¹⁴ Riječ je o ukupnom broju studenata u akademskoj godini 2023./2024., a odnosi se na studente iz sljedećih skupina: studenti s invaliditetom (21), djeca dragovoljaca iz Domovinskog rata (2), studentice u tehničkom području (21), studenti u humanističkom području (199), studenti čiji roditelji imaju nižu razinu obrazovanja (1475), studenti koji su završili (četverogodišnju) strukovnu školu (268), studenti stariji od 30 godina (58).



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
	kulture jednakosti i ravnopravnosti ¹⁵				cjeloživotno učenje		Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Unaprjeđenje stručnog usavršavanja djelatnika	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja ¹⁶	0 (526 zaposlenika pohađalo neakreditirane programe)	100	300	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika
	Broj održanih radionica iz upravljanja kriznim situacijama	0	1	7	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	jednom godišnje	koordinator za stručno usavršavanje djelatnika
	Izrađen Protokol za krizne situacije	NE	DA	DA	Uprava	do početka akad. god. 2025./2026.	Uprava
Unaprjeđenje postojećih i ustroj novih programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim	Broj programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Registrom HKO ili drugim europskim smjernicama	4	5	10	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje

¹⁵ U ostvarenje pokazatelja ubrajaju se mjere koje se mogu kvantificirati (npr. broj organiziranih radionica ili predavanja na temu promicanja ravnopravnosti spolova, broj radova za unaprjeđenja pristupačnosti fizičke infrastrukture javnog visokog učilišta osobama s invaliditetom).

¹⁶ Pod programima stručnog usavršavanja podrazumijevaju se akreditirani programi stručnog usavršavanja zaposlenika koji su vezani za uspješno obavljanje poslova iz opisa radnih mjesta na kojima se zaposlenici nalaze.

Pod akreditiranim programima podrazumijevaju se programi stručnog usavršavanja koji imaju odobrenje Ministarstva znanosti i obrazovanja ili su prošli interni sustav osiguravanja kvalitete na javnom visokom učilištu sukladno pravilnicima o cjeloživotnom obrazovanju.



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
kvalifikacijskim okvirom	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s HKO	323	50	100	Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	koordinator za kontinuirano usavršavanje djelatnika
Ustroj i izvođenje programa mikrokvalifikacija u skladu s važećim nacionalnim i međunarodnim preporukama	Broj akreditiranih mikrokvalifikacija	1	5	15	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	2030.	sastavnice Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje
Izrada internog portala s izrađenim digitalnim materijalima usmjerenih prema sustavu stručnog usavršavanja djelatnika	Izrađen digitalni portal	NE	NE	DA	Prorektorica za studente i studije Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	2030.	Informat. služba Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje



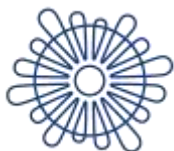
4.4.2. Digitalizacija poslovanja Sveučilišta u Zadru

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Provedba digitalne transformacije procesa koji predstavljaju potporu primarnim znanstveno-istraživačkim i nastavnim aktivnostima te ostalim djelatnostima Sveučilišta u Zadru što uz uvođenje i primjenu računalnih programa uključuje i edukaciju zaposlenika	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja ¹⁷	20	25	30	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje, Informatička služba
Realizacija digitalne platforme za praćenje i upravljanje projektima temeljene na novom digitalnom repozitoriju znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata	Digitalna platforma za praćenje i upravljanje projektima stavljena u funkciju	NE	1	1	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	2025.	CPZTT
Unaprjeđenje platforme za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i prakticiranja otvorene znanosti	Unaprjeđena platforma za digitalno izdavaštvo s ciljem poticanja i promicanja otvorene znanosti	0	0	1	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo,	2026.	Odjel za izdavaštvo

¹⁷ U ostvarenje pokazatelja ubraja se, primjerice, uvođenje digitalnih registara, uvođenje digitalne pohrane i dostave internih dokumenata, digitalnog repozitorija, digitalizacije vođenja knjigovodstvenih poslova, računovodstvenih poslova ili poslova projektne administracije i sl. U ovaj je pokazatelj uvrštena izrada sljedećih registara: izborni kolegiji Sveučilišta u Zadru, vanjska suradnja Sveučilišta u Zadru, praćenje Strategije razvoja Sveučilišta u Zadru, praćenje Strategije HRS4R; popularizacija znanosti; usavršavanje djelatnika; programi cjeloživotnog obrazovanja Sveučilišta u Zadru; izvedbeni planovi sastavnica i programa centara Sveučilišta u Zadru; potvrde o upisu studijskih programa u Upisnik i izmjenama studijskih programa Sveučilišta u Zadru; priznavanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija; priznavanje prethodnog učenja; gostujući nastavnici; Dies Academicus – evidencija nagrađenih studenata i djelatnika, registar izdavaštva, promocije, javna predavanja i skupovi, stručna praksa, povjerenstva i radna tijela, praćenje izbora nastavnika.



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
					Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu		
Unaprjeđenje platforme za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	Unaprijeđena platforma za organizaciju konferencija/skupova, radionica i ljetnih škola	0	1	1	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	2025.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Informatička služba
Kategorizacija, standardizacija i unaprjeđenje opremljenosti prostora u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	Izrađen elaborat za kategorizaciju i standardizaciju prostora u skladu s načelima i paradigme digitalne transformacije	0	1	1	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	2025.	Tehnička služba Informatička služba
	Broj prostorija unaprijeđenih i opremljenih u skladu s načelima paradigme digitalne transformacije	1	1	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo	kontinuirano	Tehnička služba Informatička služba
Izrada novog javnog web portala i intraneta	Izrađen novi javni web portal i intranet	NE	DA	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu Prorektorica za kvalitetu i	2025.	Odjel za kvalitetu i cjeloživotno učenje Informatička služba



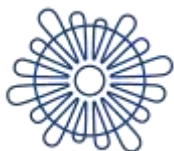
Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
					cjeloživotno učenje		
Održavanje i kontinuirano unaprjeđenje informacijsko- komunikacijske opreme na Sveučilištu u Zadru	Izrađen plan održavanja i kontinuiranog unaprjeđenja informacijsko komunikacijske opreme	NE	DA	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	kontinuirano	Informatička služba Tehnička služba
	Vrijednost novo nabavljene informacijsko komunikacijske opreme	158.703,40 €	150.000,00 €	900.000,00 €		kontinuirano	Informatička služba



4.4.3. Zelena tranzicija Sveučilišta u Zadru

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Unaprjeđenje energetske učinkovitosti prostora koje koristi Sveučilište u Zadru	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti ¹⁸	0,00 €	200.000,00 €	450.000,00 €	Rektor	ovisno o raspisu natječaja za sufinanciranje podizanja razine energetske učinkovitosti	CPZTT Tehnička služba
Dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	Broj radionica, digitalnih i tiskanih materijala za dizanje razine svjesnosti i znanja djelatnika i studenata Sveučilišta u Zadru o energetske učinkovitosti	0	1	5	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	jednom godišnje	Odjel za kadrovske poslove
Uvođenje sustava odvojenog sakupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	Broj zgrada Sveučilišta u kojima je uveden sustav odvojenog skupljanja, recikliranja i ponovne upotrebe otpada	0	1	4	Prorektorica za organizaciju, ljudske potencijale i izdavaštvo Prorektorica za kvalitetu i cjeloživotno učenje	kontinuirano	Tehnička služba

¹⁸ U ostvarenje pokazatelja ubraja se učinkovito gospodarenje otpadom, podizanje razine energetske učinkovitosti zgrada, uvođenje energetski učinkovitog sustava grijanja i hlađenja, prelazak na obnovljive energijske izvore (npr. ugradnja solarnih ćelija) u svrhu smanjenja financijskih izdataka za energente i očuvanje okoliša.



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Implementacija načela održivosti u sve elemente rada Sveučilišta u Zadru	Usklađivanje sveučilišnih akata s načelima održivosti	DA	DA	DA	Uprava	2030.	sastavnice
Implementacija načela društveno odgovornog ponašanja na Sveučilištu u Zadru	Broj provedenih edukacija zaposlenika o društveno odgovornom ponašanju	0	1	3	Uprava	kontinuirano	Odjel za kadrovske poslove
Izrada interdisciplinarnog modula-na temu klimatskih promjena-i održivosti-otvorenog svim studentima Sveučilišta-u-Zadru	Izrađen interdisciplinarni modul na temu klimatskih promjena i održivosti	0	0	1	Prorektorica za studente i studije	2026.	sastavnice



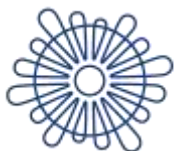
4.4.4.. Popularizacija znanosti i dizanje razine prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.-2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Poticanje organizacije kulturno-umjetničkih i znanstveno-popularnih aktivnosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti ¹⁹	510	700	1500	Uprava	kontinuirano	Odjel za protokol i komunikacije CPZTT
Pozicioniranje Sveučilišta kao promotora kulturnih i znanstvenih djelatnosti na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini	Izrada marketinške strategije Sveučilišta	NE	DA	DA	Uprava	do kraja 2025.	Odjel za protokol i komunikacije
	Broj objava o Sveučilišta u Zadru na odabranim nacionalnim i međunarodnim medijima	1126	300	10.000		kontinuirano	Odjel za protokol i komunikacije
Povećanje prepoznatljivosti Sveučilišta u Zadru na nacionalnoj i međunarodnoj razini kroz znanstvene prakse	Broj međunarodnih znanstvenih konferencija organiziranih na Sveučilištu u Zadru	27	20	140	Prorektor za međuinstitucijsku suradnju i internacionalizaciju Prorektor na znanost i informacijsku infrastrukturu	sukladno objavi odabranih lista	CPZTT Odjel za protokol i komunikacije Odjel za međunarodnu suradnju

¹⁹ Pokazatelj mjeri broj aktivnosti/događanja koji se odnose na popularizaciju znanosti. Aktivnosti mogu uključivati dane otvorenih vrata, prezentacije znanstvenih projekata ili novih znanstvenih postignuća, događanja namijenjena mladima s ciljem popularizacije znanosti, izložbe i sl. Ubrajaju se radio i TV emisije te one aktivnosti sa značajnom diseminacijskom komponentom (konkretno, publikom od 50 i više osoba).



Aktivnost	Pokazatelj izvršenja	Izvršenje 2024.	Ciljana vrijednost 2025.	Ciljana vrijednost 2023.- 2030.	Nadležna/e osoba/e	Rok provedbe	Provedba
Razvoj sustava promocije znanstvenih aktivnosti	Razvijen plan za promicanje znanstvenih aktivnosti	NE	DA	DA	Prorektor za znanost i informacijsku infrastrukturu	Kraj 2025.	Odjel za protokol i komunikacije



5. POKAZATELJI OKVIRA VREDNOVANJA

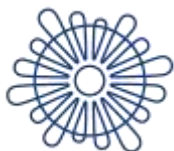
RB	INDIKATOR	MJERNA JEDINICA	POČETNA VRIJEDNOST 2021.	2024	2025	UKUPNO OSTVARENJE 2023–2030
1.	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja	BROJ	8	22	32	110
2.	Vrijednost kompetitivnih znanstvenih projekata	EUR	14.798.166,60 € (ukupno 2021) 1.905.437,32€ (udio UNIZD)	20.831.301,40 (ukupno 2024), 988.026,61 (udio UNIZD)	30.000.000,00	50.000.000,00
3.	Broj projekata financiranih iz kompetitivnih izvora financiranja koji su u fazi provedbe	BROJ	7	22	32	100
4.	Udio kompetitivnog financiranja u ukupnim prihodima javnog visokog učilišta	%	6,74	7,51	8,00	10,00
5.	Broj znanstvenih radova nastalih u autorstvu ili koautorstvu djelatnika Sveučilišta u Zadru u SCOPUS i WoS, A1 časopisima te Međunarodno recenziranim zbornicima za društvene i humanističke znanosti te umjetničko područje	BROJ	536	488	700	2.000
6.	Broj sveučilišnih časopisa u kategoriji A1	BROJ	4	4	5	6
7.	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi SCOPUS	BROJ	8	8	8	10
8.	Broj sveučilišnih časopisa u indeksnoj bazi WoS	BROJ	3	3	3	5
9.	Broj znanstvenih knjiga, autorskih i uredničkih, objavljenih u izdanju Sveučilišta u Zadru	BROJ	35	19	70	300
10.	Ocjena razine kvalitete infrastrukture Sveučilišta u Zadru	OCJENA	2,8	2,99	3,1	3,5



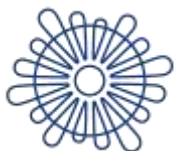
11.	m ² obnovljenog i izgrađenog prostora	m ²	0	3343	44.000,00	70.000
12.	m ² novoopremljenog prostora	m ²	0	539	0	1000
13.	Vrijednost informatičke opreme	€	NP	158.703,40	150.000	900.000
13.	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: suradnički projekti s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	BROJ	2	4	5	10
14.	Broj formalnih suradnji s gospodarskim subjektima te ustanovama iz kulture i obrazovanja	BROJ	300	191	300	500
15.	Udio prihoda od projekata za usluge pružene u tržišnom okruženju	%	0,58	0,31	0,6	1,5
16.	Broj ugovorenih projekata za pružanje usluga gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	BROJ	14	25	30	100
17.	Broj studijskih programa temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti	BROJ	15	11	18	20
18.	Broj znanstvenih istraživanja temeljenih na interdisciplinarnosti i transdisciplinarnosti istraživanja	BROJ	NP	7	15	20
19.	Broj uvedenih inovativnih metoda	BROJ	NP	7	9	15
20.	Udio norme zaposlenih nastavnika i suradnika u ukupnoj normi akreditiranih diplomskih i prijediplomskih studija ²⁰	%	NP	1.43%	NP ²¹	/

²⁰ Pokazatelj se odnosi na udio ukupne norme zaposlenih nastavnika i suradnika po pojedinom akreditiranom diplomskom i prijediplomskom studiju u ukupnoj normi svih zaposlenih nastavnika i suradnika. Pokazatelj mjeri koliki prosječni udio norme svih zaposlenih nastavnika i suradnika pripada pojedinom studijskom programu. Dobiva se na način da se izračuna prosječna norma po pojedinom studijskom programu i podijeli s ukupnom normom svih zaposlenika. Izborni predmeti koji se pojavljuju na više studija, broje se samo jednom.

²¹ Za ciljanu vrijednost ovog pokazatelja zatraženo je tumačenje nadležnog Ministarstva..



21.	Broj nastavnika koji su sudjelovali u obrazovnim programima jačanja nastavničkih kompetencija i drugim programima usavršavanja	BROJ	0	0	15	50
22.	Broj studenata koji su ostvarili najmanje 5 ECTS na studentskoj praksi	BROJ	629	314	600	3.500
23.	Broj združenih studija koji se izvode u suradnji s inozemnim visokim učilištem	BROJ	1	1	2	3
24.	Broj nastavnika koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	BROJ MOBILNOSTI	24	56	95	270
25.	Broj studenata koji sudjeluju u međunarodnoj razmjeni	BROJ MOBILNOSTI	254	151	200	600
26.	Broj suradnji s inozemnim partnerima	BROJ	57	94	250	500
27.	Broj studijskih programa na engleskom jeziku	BROJ	0	1	1	5
28.	Broj poduzetih mjera za promicanje kulture jednakosti i ravnopravnosti	BROJ	34	38	70	200
29.	Broj zaposlenika koji su završili programe stručnog usavršavanja	BROJ	27	0	100	300
30.	Broj polaznika koji su završili programe cjeloživotnog obrazovanja na javnom visokom učilištu usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	BROJ	0	323	500	1300
31.	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja	BROJ	0	20	25	30
31.	Iznos vlastitih i namjenskih sredstava utrošen na projekte s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	EUR	0	0	200.000	450.000
32.	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	BROJ	146	510	700	1500



33.	Udio redovnih studenata iz ranjivih skupina u ukupnom broju redovnih studenata ²²	%	NP	48,18%	48,5%	50
34.	Broj studijskih programa usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom	BROJ	0	0	5	20

²² Pod ranjivim skupinama podrazumijevaju se skupine definirane [dokumentom](#) Nacionalne skupine za unaprjeđenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja (2024). U obzir su uzete one skupine studenata za koje su podatci dostupni kroz Informacijski sustav visokih učilišta (ISVU).

Riječ je o ukupnom broju studenata u akademskoj godini 2023./2024., a odnosi se na studente iz sljedećih skupina: studenti s invaliditetom (21), djeca dragovoljaca iz Domovinskog rata (2), studentice u tehničkom području (21), studenti u humanističkom području (199), studenti čiji roditelji imaju nižu razinu obrazovanja (1475), studenti koji su završili (četverogodišnju) strukovnu školu (268), studenti stariji od 30 godina (58).